



ОСНОВНІ ПРІОРИТЕТИ ПРОГРАМИ КАНДИДАТА НА ПОСАДУ РЕКТОРА МДПУ ІМЕНІ БОГДАНА ХМЕЛЬНИЦЬКОГО КАНДИДАТА ПСИХОЛОГІЧНИХ НАУК, ДОЦЕНТА ФАЛЬКО НАТАЛІ МИКОЛАЇВНИ

«УСПІШНИЙ УНІВЕРСИТЕТ – КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНИЙ ВИПУСКНИК»

Першочергова мета – командна робота по формуванню **Стратегічного плану розвитку МДПУ імені Богдана Хмельницького на 2023-2028 роки.**

В його контексті будуть виокремлені заходи щодо реалізації та прогнозовані перспективні показники. Положення саме цього перспективного документу в усіх його складових і стане базовою програмою розвитку Мелітопольського державного педагогічного університету імені Богдана Хмельницького.

Пропоную до цього Стратегічного плану окремі пріоритети та ідеї, які слугуватимуть орієнтирами на шляху до успіху та першості Університету.

Місія – служіння суспільству, виконання соціального запиту на підготовку професіоналів, дослідження та впровадження новітніх інформаційних освітніх технологій, проектування професій майбутнього, збереження та поширення національних та світових культурних ідеалів, цінностей та принципів свободи.

Освітня місія – навчання, виховання та розвиток фахівців, здатних опанувати професію, навчатися впродовж життя та бути конкурентоспроможними на національному та світовому ринку праці.

Наукова місія – створення та поширення нових фундаментальних та прикладних знань щодо безпечної цивілізаційної динаміки на регіональному, національному та міжнародному рівнях.

Соціальна місія – продукування в стейкхолдерів національної ідентичності, громадянськості, суспільної затребуваності, ефективного партнерства та збереження полікультурного різноманіття регіону.

Візія Університету – сучасний, інноваційний, освітній, науковий та культурно-просвітницький центр південного сходу України, що забезпечує інтегровану, культуровідповідну та динамічну формальну, неформальну та інформальну освіту впродовж життя.

Цінності:

Гуманістичність
Демократичність
Верховенство права
Людиноцентрованість
Академічна свобода

Академічна автономія
Академічна доброчесність
Інноваційність
Прогресивність
Безбар'єрність

ПРІОРИТЕТ 1. УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ

- продовження роботи щодо імплементації законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», інших нормативно-правових актів, що стосуються статутної діяльності університету;
- розбудова університету як науково-освітнього НУВ-закладу, що забезпечує підготовку і підвищення кваліфікації конкурентоспроможних фахівців у педагогічній та інших сферах економіки, створює наукову продукцію, націлену на підтримку і розвиток освітнього процесу та запит сучасної економіки, є основою реалізації програм людського капіталу;
- підтримання та вдосконалення системи управління якістю з метою забезпечення міцної основи для ініціатив щодо сталого розвитку;
- дотримання принципів управління якістю: орієнтація на замовника, лідерство, залученість персоналу, процесний підхід, поліпшення, прийняття рішень на основі фактичних даних, керування взаємовідносинами;
- забезпечення зростання мотивації співробітників у своєму особистісному і професійному розвитку шляхом упровадження нових форм морального та матеріального заохочення;
- запровадження системи ключових показників ефективності в контрактах заступників ректора та керівників структурних підрозділів;
- розбудова системи маркетингу університету через розширення промоції освітніх і наукових платних послуг, брендової продукції;
- формування національної самосвідомості, виховання любові до рідної землі, українського народу, шанобливого ставлення до його культури; поваги до культури всіх народів, які населяють Україну; здатності зберігати свою національну ідентичність, пишатися приналежністю до українського народу, брати участь у розбудові та захисті своєї держави;
- удосконалення комунікації та управління університетом на засадах проектного підходу в поєднанні з практиками незалежного оцінювання управлінської діяльності;
- сприяння академічним свободам науково-педагогічних, педагогічних, наукових працівників університету, реалізації програм адаптації молодих і новопризначених співробітників та упровадженню коучингу в роботі з ними;
- підтримання в університеті творчого клімату консолідації на досягнення успіху в науково-освітній діяльності, забезпечення спільно з профспілковим комітетом соціальних гарантій для здобувачів вищої освіти і співробітників університету, постійної уваги до безпеки та захисту здоров'я, заохочення до

здорового способу життя, поліпшення умов відпочинку працівників і здобувачів вищої освіти;

- формування високопрофесійного та конкурентоздатного кадрового ресурсу університету, забезпечення умов для його безперервного розвитку;
- створення ефективної системи комунікації університету, стейкхолдерів і суспільства для формування контингенту з урахуванням регіональної, галузевої специфіки та орієнтацією на національні та інтернаціональні пріоритети.

ПРІОРИТЕТ 2. ЯКІСТЬ ОСВІТИ

- удосконалення електронної системи управління навчанням, розширення її можливостей, наповнення інноваційними складовими;
- удосконалення системи внутрішнього забезпечення якості вищої освіти відповідно до стандартів і рекомендацій щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти;
- застосування системного та ризик-орієнтовного підходу щодо основних науково-освітніх процесів;
- забезпечення якості підготовки фахівців відповідно до вимог стандартів із урахуванням запитів роботодавців, ринку праці та послуг;
- через активну співпрацю з роботодавцями, на основі результатів досліджень ринку праці та послуг, перспективного прогнозу розвитку економіки формувати запитуваний перелік спеціальностей та освітніх програм (в пріоритеті - міждисциплінарних);
- розширення співробітництва з роботодавцями, що забезпечить ґрунтовнішу підготовку випускників до професійної діяльності, підвищення їх академічної та професійної мобільності, конкурентоспроможності на міжнародному, національному й регіональному ринках праці;
- запровадження освітніх програм дуальної форми освіти;
- реалізація перспективних шляхів розвитку академічної доброчесності шляхом забезпечення «нульової толерантності» до фактів її порушення;
- врахування наукових досліджень та інновацій під час визначення змісту та розвитку освітніх програм;
- створення безбар'єрного освітнього середовища.

ПРІОРИТЕТ 3. НАУКА ТА ІННОВАЦІЇ

- забезпечення умов для проведення фундаментальних та прикладних досліджень, педагогічних експериментів, підготовки й упровадження науково-технічних розробок;
- активізація функціонування наукових шкіл, збільшення ефективності діяльності наукових і навчально-наукових лабораторій і центрів університету, налагодження системної роботи зі створення стартапів;
- збільшення кількості публікацій у фахових наукових виданнях України категорії «А»;
- збільшення кількості публікацій у періодичних виданнях країн ОЕСР;

- налагодити системну роботу зі створення та підтримки стартапів в університеті;
- збільшення обсягу надходжень до спеціального фонду за результатами наукових та науково-технічних робіт за проектами міжнародного співробітництва, за результатами наукових і науково-технічних робіт за господарськими договорами та за результатами надання наукових послуг;
- розширення наукового співробітництва з інститутами НАН України, галузевими академіями, провідними університетами України та Європи;
- розробка бази інноваційних проектів науково-педагогічних працівників Університету відповідно до нагальних потреб економіки країни;
- удосконалення роботи/збільшення ефективності із підготовки і подання наукових проектів до всеукраїнських та міжнародних конкурсів (бюджетне фінансування, Національний фонд досліджень, Еразмус+ та ін.);
- матеріальне стимулювання авторів статей у наукових виданнях, які включено до міжнародних наукометричних баз;
- забезпечення умов для діяльності Наукового товариства студентів, аспірантів, докторантів і молодих учених університету.

ПРІОРИТЕТ 4. ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЯ ТА ПРОЕКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ

- забезпечення викладання англійською мовою не менше 10 відсотків навчальних курсів;
- залучення до навчання в університеті не менше 50 іноземних студентів;
- збільшення кількості викладачів, які мають досвід навчання/роботи в зарубіжних університетах до 10 відсотків;
- розширення мережі закордонних ЗВО-партнерів та участь університету в міжнародних університетських асоціаціях;
- упровадження перспективного закордонного досвіду, насамперед через реалізацію спільних освітніх та дослідницьких проектів;
- збільшення показників академічної мобільності науково-педагогічних працівників, здобувачів освіти;
- подальше поширення із закордонними партнерами Програм «подвійних» дипломів, напрацювання ефективного механізму перезарахування результатів навчання в рамках реалізації Програм академічної мобільності;
- збільшення кількості міжнародних грантів різноманітної спрямованості, у тому числі індивідуальних грантів молодим науковцям для забезпечення доступу до сучасного інструментарію; стимулювання реалізації та імплементації результатів міжнародних освітніх та дослідницьких проектів;
- сприяти розвитку міжнародної проектної діяльності професорсько-викладацького складу, здобувачів вищої освіти і наукових ступенів доктора філософії та доктора наук, продовжити конструктивну співпрацю з Британською та Американською Радами в Україні, програмами та фондами Європейського Союзу (Еразмус, Горизонт, Моне, Гете Інститутом та ін.).

ПРІОРИТЕТ 5. СТУДЕНТОЦЕНТРОВАНІСТЬ

- удосконалення принципів, технологій та методик профорієнтаційної роботи, сприяння вступникам у свідомому виборі освітніх програм професійної підготовки;
- забезпечення умов для успішного опанування освітніх програм, поєднання навчання, праці, здорового способу життя й культурного дозвілля шляхом відкриття нових освітніх, наукових, мистецьких, спортивно-оздоровчих гуртків (секцій), творчих об'єднань, лабораторій, хабів на професійній основі з визначенням джерел фінансування (забезпечення діяльності, оплата праці безпосереднім учасникам);
- створення умов для реалізації студентами, аспірантами, докторантами індивідуальної освітньої траєкторії, сприяння участі у програмах академічної мобільності;
- створення студентського коворкінгу для проведення зустрічей та вирішення робочих питань студентського самоврядування;
- сприяти роботі органів студентського самоврядування та участі здобувачів освіти у діяльності інституцій громадянського суспільства;
- зміцнення спортивно-оздоровчої бази університету шляхом розвитку спорткомплексу з відкритих майданчиків для занять спортом;
- залучення здобувачів освіти до вирішення завдань, пов'язаних з функціонуванням і розвитком університету;
- сприяти працевлаштуванню випускників та підтримувати з ними постійний зв'язок.
- здійснювати соціальний захист студентів відповідно до вимог законодавства, покращити комфортність проживання в університетських гуртожитках.

ПРІОРИТЕТ 6. ІНФРАСТРУКТУРНИЙ РОЗВИТОК

- забезпечення прозорості, відкритості і колегіальності у питаннях руху фінансів та розподілу коштів університету та фонду «Освіта-21»;
- забезпечення потреб структурних підрозділів у поточних витратах;
- компенсація витрат на відрядження за критеріями доцільності – проекти (роботи), що забезпечують ефективність функціонування університету;
- дотримання вимог антикорупційного законодавства;
- розширення та підтримка видів діяльності, що складають додаткове фінансування університету;
- запровадження системної роботи по залученню зовнішніх інвестицій для розбудови і розвитку університету;
- забезпечення доплат викладачам та іншим категоріям співробітників університету за понаднормові види діяльності;
- здійснення внутрішнього аудиту щодо витрати коштів університету за ефективністю та управлінням коштами університету;
- переобладнання навчальних приміщень університету для створення безбар'єрного освітнього середовища та інклюзії;

- подальше укріплення навчально-наукової бази кафедр, факультетів, інституту;
- комплектування наукових і навчально-наукових лабораторій і центрів сучасним обладнанням;
- ефективне використання приміщень, земельних ділянок університету спрямоване на стабільне функціонування університету;
- розробка проекту і модернізація гуртожитку №1;
- дотримання принципів енергозбереження в навчальних корпусах і в гуртожитку;
- реконструкція та ремонт бомбосховищ.